



## Bilan consolidé

<b>ACTIF en milliers d'euros</b>	<b>30/06/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
Ecart d'acquisition	337 343	330 306
Immobilisations incorporelles	20 302	23 356
Immobilisations corporelles	15 196	15 421
Droits d'utilisation des biens pris en location (IFRS 16)	25 566	28 935
Autres actifs financiers non courants	8 295	8 622
Impôts différés actifs	17 875	16 289
<b>Actif non courant</b>	<b>424 578</b>	<b>422 929</b>
Clients et comptes rattachés	85 960	88 085
Autres créances courantes	27 009	32 167
Trésorerie et équivalents de trésorerie	23 718	16 165
<b>Actif courant</b>	<b>136 686</b>	<b>136 417</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>561 264</b>	<b>559 346</b>

<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIF en milliers d'euros</b>	<b>30/06/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
Capital	43 139	42 702
Réserves liées au capital	112 550	111 541
Réserves consolidées et autres réserves	202 083	192 744
Résultat de l'exercice	1 783	8 476
<b>Capitaux propres - part du Groupe</b>	<b>359 554</b>	<b>355 463</b>
<b>Intérêts minoritaires</b>	<b>4</b>	<b>4</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES</b>	<b>359 559</b>	<b>355 466</b>
Emprunts et dettes financières - part à long terme	36 774	37 270
Dettes financières de location - part à long terme (IFRS 16)	29 312	32 162
Impôts différés passifs	3 488	2 298
Autres dettes non courantes	10 656	10 761
<b>Passif non courant</b>	<b>80 231</b>	<b>82 490</b>
Emprunts et dettes financières - part à court terme	2 095	2 942
Dettes financières de location - part à court terme (IFRS 16)	6 076	5 625
Fournisseurs et comptes rattachés	10 766	13 778
Produits constatés d'avance	72 256	54 692
Autres dettes courantes	30 281	44 353
<b>Passif courant</b>	<b>121 474</b>	<b>121 390</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>201 705</b>	<b>203 880</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DU PASSIF</b>	<b>561 264</b>	<b>559 346</b>



## Compte de résultat consolidé

en milliers d'euros	1er Sem. 2021	1er Sem. 2020
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>138 411</b>	<b>136 589</b>
Charges de personnel	-93 195	-93 469
Achats et Charges externes	-28 820	-33 533
Impôts et taxes	-1 720	-1 684
Dotations aux amortissements, provisions et dépréciations	-5 252	-6 432
Autres charges et produits opérationnels courants	1 111	1 077
<b>Résultat opérationnel d'activité</b>	<b>10 535</b>	<b>2 549</b>
<i>en % du CA HT</i>	<i>7,6%</i>	<i>1,9%</i>
Charges liées aux stocks options	-2 297	-1 961
Dotations aux amortissements des actifs incorporels affectés	-3 239	-4 332
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>4 999</b>	<b>-3 744</b>
<i>en % du CA HT</i>	<i>3,6%</i>	<i>-2,7%</i>
Autres produits et charges opérationnels	-1 859	4
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>3 140</b>	<b>-3 740</b>
<i>en % du CA HT</i>	<i>2,3%</i>	<i>-2,7%</i>
Coût de l'endettement financier net	-704	-677
Autres charges et produits financiers	425	-1 835
Charge d'impôt	-1 078	243
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>1 784</b>	<b>-6 009</b>
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>1 784</b>	<b>-6 009</b>
<i>en % du CA HT</i>	<i>1,3%</i>	<i>-4,4%</i>
dont part attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	-1	0
<b>dont part attribuable aux propriétaires de la société mère</b>	<b>1 783</b>	<b>-6 009</b>
<b>Résultat de base par action</b>	<b>0,08</b>	<b>-0,28</b>
<b>Résultat dilué par action</b>	<b>0,08</b>	<b>-0,27</b>



## Variation de l'endettement net

Endettement net (retraité sans la participation des salariés conformément aux covenants bancaires)

(en milliers d'euros)

	30/06/2021	30/06/2020
<b>ENDETTEMENT NET EN DEBUT D'EXERCICE (A)</b>	<b>24 046</b>	<b>21 566</b>
<b>Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net et impôt</b>	<b>13 889</b>	<b>5 759</b>
Coût de l'endettement financier net	704	677
Charge d'impôt (y compris impôts différés)	1 078	-243
<b>Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôt</b>	<b>15 670</b>	<b>6 194</b>
Impôt versé	-942	-521
Variation du besoin en fonds de roulement	7 527	4 951
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité</b>	<b>22 255</b>	<b>10 624</b>
Variation liée aux opérations d'investissement	-2 475	-1 288
Loyés décaissés	-3 364	-4 115
Intérêts financiers nets versés	-303	-340
<b>Flux net de trésorerie disponible</b>	<b>16 113</b>	<b>4 882</b>
Incidence des variations de périmètre	0	-400
Investissements financiers	-93	-10
Dividendes	- 8 623	-
Augmentations de capital en numéraire	1 144	-
Autres variations	22	-143
<b>VARIATION NETTE TOTALE DE L'EXERCICE (B)</b>	<b>8 563</b>	<b>4 329</b>
Incidence des variations de taux de change	331	-450
<b>ENDETTEMENT NET EN FIN D'EXERCICE (A-B)</b>	<b>15 152</b>	<b>17 688</b>

**Tableau des flux de trésorerie consolidé**

<i>en milliers d'euros</i>	<b>1er Sem. 2021</b>	<b>1er Sem. 2020</b>
<b>Résultat net consolidé (y compris intérêts minoritaires)</b>	<b>1 784</b>	<b>-6 009</b>
Dotations nettes aux amortissements et provisions	9 192	10 095
Charges et produits calculés liés aux stock-options et assimilés	2 049	1 663
Plus et moins-values de cession	864	10
<b>Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net et impôt</b>	<b>13 889</b>	<b>5 759</b>
Coût de l'endettement financier net (y compris liés aux dettes financières de location IFRS 16)	704	677
Charge d'impôt (y compris impôts différés)	1 078	-243
<b>Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôt (A)</b>	<b>15 670</b>	<b>6 194</b>
Impôt versé (B)	-942	-521
Variation du B.F.R. lié à l'activité (y compris dette liée aux avantages au personnel) (C)	7 527	4 951
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité (D) = (A+B+C)</b>	<b>22 255</b>	<b>10 624</b>
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	-2 462	-1 288
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	-13	-
Incidence des variations de périmètre	0	400
Variation des prêts et avances consentis	-93	-10
Autres flux liés aux opérations d'investissement	4	7
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (E)</b>	<b>-2 564</b>	<b>-1 690</b>
Sommes reçues des actionnaires lors d'augmentations de capital	-	1
Sommes reçues lors de l'exercice des stock-options	1 144	-
Rachats et reventes d'actions propres	0	201
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	- 8 623	-
Émissions d'emprunts	-	-
Remboursements d'emprunts	-1 304	-500
Variation des dettes financières de location (IFRS 16)	-3 364	4 115
Intérêts financiers nets versés (y compris contrats de location-financement IFRS 16)	-303	-340
Autres flux liés aux opérations de financement	-20	-60
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (F)</b>	<b>-12 471</b>	<b>-5 217</b>
Incidence des variations des cours des devises (G)	331	-450
<b>VARIATION DE TRÉSORERIE NETTE (D+E+F+G)</b>	<b>7 552</b>	<b>3 266</b>
Trésorerie d'ouverture	16 151	21 061
Trésorerie de clôture	23 702	24 328