

**Bilan consolidé**

<b>ACTIF (en milliers d'euros)</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
Ecart d'acquisition	297 792	348 326
Immobilisations incorporelles	8 685	15 073
Immobilisations corporelles	12 469	14 272
Droits d'utilisation des biens pris en location (IFRS 16)	20 139	23 545
Autres actifs financiers non courants	11 810	8 817
Impôts différés actifs	23 062	14 616
<b>Actif non courant</b>	<b>373 956</b>	<b>424 650</b>
Clients et comptes rattachés	148 149	105 102
Autres créances courantes	30 642	27 806
Trésorerie et équivalents de trésorerie	18 321	25 355
<b>Actif courant</b>	<b>197 112</b>	<b>158 263</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>571 068</b>	<b>582 913</b>

<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIF (en milliers d'euros)</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
Capital	43 267	43 267
Réserves liées au capital	113 380	113 380
Réserves consolidées et autres réserves	211 204	205 965
Résultat de l'exercice	-40 045	9 602
<b>Capitaux propres - part du Groupe</b>	<b>327 807</b>	<b>372 215</b>
<b>Intérêts minoritaires</b>	<b>9</b>	<b>5</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES</b>	<b>327 816</b>	<b>372 220</b>
Emprunts et dettes financières - part à long terme	84 594	60 097
Dettes financières de location - part à long terme (IFRS 16)	23 468	27 198
Impôts différés passifs	2 680	3 870
Autres dettes non courantes	9 013	9 772
<b>Passif non courant</b>	<b>119 755</b>	<b>100 937</b>
Emprunts et dettes financières - part à court terme	3 213	1 718
Dettes financières de location - part à court terme (IFRS 16)	5 774	6 167
Fournisseurs et comptes rattachés	11 271	10 899
Produits constatés d'avance	55 628	55 826
Autres dettes courantes	47 612	35 145
<b>Passif courant</b>	<b>123 497</b>	<b>109 755</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>243 252</b>	<b>210 693</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DU PASSIF</b>	<b>571 068</b>	<b>582 913</b>

## Compte de résultat consolidé

<i>(en milliers d'euros)</i>	Exercice 2022	Exercice 2021
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>314 031</b>	<b>285 548</b>
Charges de personnel	-191 441	-180 629
Achats et Charges externes	-65 180	-60 144
Impôts et taxes	-2 684	-3 291
Dotations aux amortissements, provisions et dépréciations	-11 415	-10 748
Autres charges et produits opérationnels courants	2 964	2 173
<b>Résultat opérationnel d'activité</b>	<b>46 273</b>	<b>32 908</b>
<b>en % du CA HT</b>	<b>14,7%</b>	<b>11,5%</b>
Charges liées aux stocks options	-3 388	-4 352
Dotations aux amortissements des actifs incorporels affectés	-5 497	-8 626
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>37 388</b>	<b>19 930</b>
<b>en % du CA HT</b>	<b>11,9%</b>	<b>7,0%</b>
Autres produits et charges opérationnels	-83 790	-2 652
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>-46 402</b>	<b>17 278</b>
<b>en % du CA HT</b>	<b>-14,8%</b>	<b>6,1%</b>
Coût de l'endettement financier net	-2 068	-1 302
Autres charges et produits financiers	1 021	541
Charge d'impôt	7 408	-6 913
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>-40 041</b>	<b>9 604</b>
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>-40 041</b>	<b>9 604</b>
<b>en % du CA HT</b>	<b>-12,8%</b>	<b>3,4%</b>
dont part attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	4	2
<b>dont part attribuable aux propriétaires de la société mère</b>	<b>-40 045</b>	<b>9 602</b>
<b>Résultat de base par action</b>	<b>-1,85</b>	<b>0,45</b>
<b>Résultat dilué par action</b>	<b>-1,85</b>	<b>0,43</b>



## Variation de l'endettement net

Endettement net (retraité sans la participation des salariés conformément aux covenants bancaires)

(en milliers d'euros)

	31/12/2022	31/12/2021
<b>ENDETTEMENT NET EN DEBUT D'EXERCICE (A)</b>	<b>36 459</b>	<b>24 046</b>
<b>Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net et impôt</b>	<b>61 836</b>	<b>33 731</b>
Coût de l'endettement financier net	2 068	1 302
Charge d'impôt (y compris impôts différés)	-7 408	6 913
<b>Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôt</b>	<b>56 496</b>	<b>41 946</b>
Impôt versé	-2 559	-2 780
Variation du besoin en fonds de roulement	-40 978	-26 224
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité</b>	<b>12 959</b>	<b>12 941</b>
Variation liée aux opérations d'investissement	-2 318	-2 821
Loyés décaissés	-7 239	-6 680
Intérêts financiers nets versés	-1 239	-590
<b>Flux net de trésorerie disponible</b>	<b>2 163</b>	<b>2 850</b>
Incidence des variations de périmètre	-13 694	0
Investissements financiers	84	-81
Dividendes	-8 492	-8 623
Augmentations de capital en numéraire	0	2 026
Autres variations	-13 787	-9 248
<b>VARIATION NETTE TOTALE DE L'EXERCICE (B)</b>	<b>-33 726</b>	<b>-13 077</b>
Incidence des variations de taux de change	700	664
<b>ENDETTEMENT NET EN FIN D'EXERCICE (A-B)</b>	<b>69 485</b>	<b>36 459</b>

## Tableau des flux de trésorerie consolidé

<i>(en milliers d'euros)</i>	Exercice 2022	Exercice 2021
<b>Résultat net consolidé (y compris intérêts minoritaires)</b>	<b>-40 041</b>	<b>9 604</b>
Dotations nettes aux amortissements et provisions	16 544	20 181
Charges et produits calculés liés aux stock-options et assimilés	3 475	3 731
Plus et moins-values de cession	81 858	216
<b>Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net et impôt</b>	<b>61 836</b>	<b>33 731</b>
Coût de l'endettement financier net (y compris liés aux dettes financières de location IFRS 16)	2 068	1 302
Charge d'impôt (y compris impôts différés)	-7 408	6 913
<b>Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôt (A)</b>	<b>56 496</b>	<b>41 946</b>
Impôt versé (B)	-2 559	-2 780
Variation du B.F.R. lié à l'activité (y compris dette liée aux avantages au personnel) (C)	-40 978	-26 224
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité (D) = (A+B+C)</b>	<b>12 960</b>	<b>12 941</b>
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	-2 316	-2 825
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	-2	4
Incidence des variations de périmètre	-8 910	0
Variation des prêts et avances consentis	84	-81
Autres flux liés aux opérations d'investissement	40	69
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (E)</b>	<b>-11 104</b>	<b>-2 833</b>
Sommes reçues lors de l'exercice des stock-options	0	2 026
Rachats et reventes d'actions propres	-13 741	-9 500
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	-8 492	-8 623
Émissions d'emprunts	32 820	60 000
Remboursements d'emprunts	-12 109	-38 457
Variation des dettes financières de location (IFRS 16)	-7 239	-6 680
Intérêts financiers nets versés (y compris contrats de location-financement IFRS 16)	-1 239	-590
Autres flux liés aux opérations de financement	551	98
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (F)</b>	<b>-9 449</b>	<b>-1 726</b>
<b>Incidence des variations des cours des devises (G)</b>	<b>700</b>	<b>664</b>
<b>VARIATION DE TRESORERIE NETTE (D+E+F+G)</b>	<b>-6 893</b>	<b>9 047</b>
Trésorerie d'ouverture	25 197	16 151
Trésorerie de clôture	18 308	25 197